

## La « matrice 17 ODD / 2030 », un outil pour mieux faire face aux inégalités sociales et territoriales (locales – régionales)

Cas : Saint-Fons

**JOURNEE D'ECHANGES  
PFOSS  
24 septembre 2020**



**Saint-Fons**  
Agenda d'un territoire d'expérimentation et d'innovation durable  
**2030**

40  
50

La pauvreté et les inégalités comme base pour un Agenda local de Développement Durable municipal

Nicole Ponton-Frenay  
Silvia Rosales-Montano

# La pauvreté dans les quartiers de la politique de la ville de Saint Fons - Métropole de Lyon



Arsenal Carnot  
Parmentier © ville de  
Saint-Fons, 2013

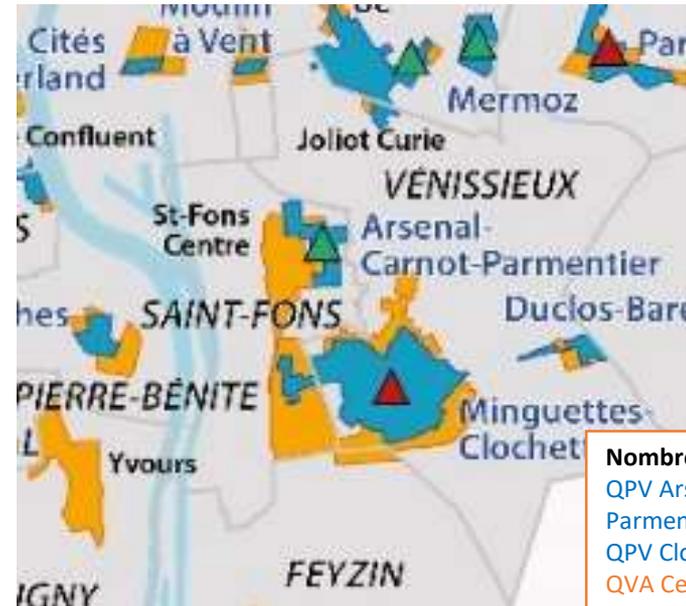
# Le poids des quartiers politique de la ville à Saint-Fons



Les 3 quartiers en politique de la ville (QPV et QVA) accueillent environ 14 800 habitants en 2013, près de 85% de la population de Saint Fons.

Trois déterminants structurels :

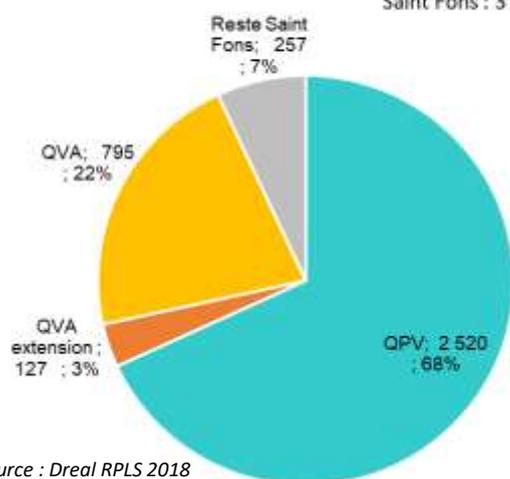
- 93 % du parc locatif social de Saint Fons
- 95 % des T5 et plus
- 96 % du parc locatif social à bas loyer
- Taux de mobilité dans le parc social 7,2% en 2017



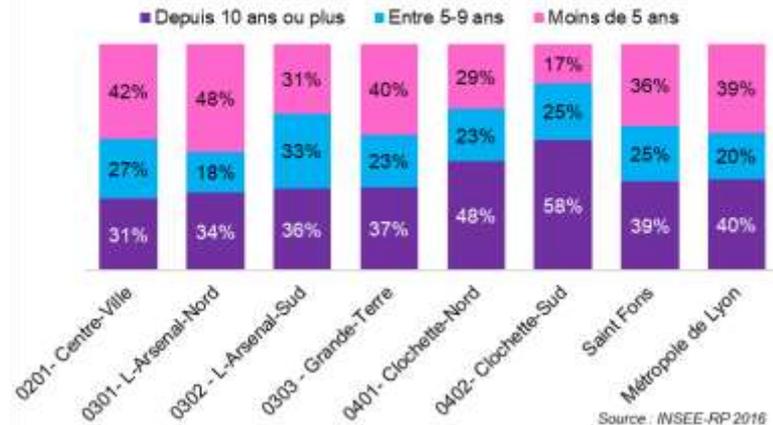
Nombre d'habitants :  
 QPV Arsenal-Carnot-Parmentier : 5 976  
 QPV Clochettes : 1 355  
 QVA Centre : 5 295  
 QVA extension : 2 200

Répartition du parc locatif social à Saint Fons en 2018

Saint Fons : 3 699



Répartition de la population selon l'ancienneté dans leur logement en 2016

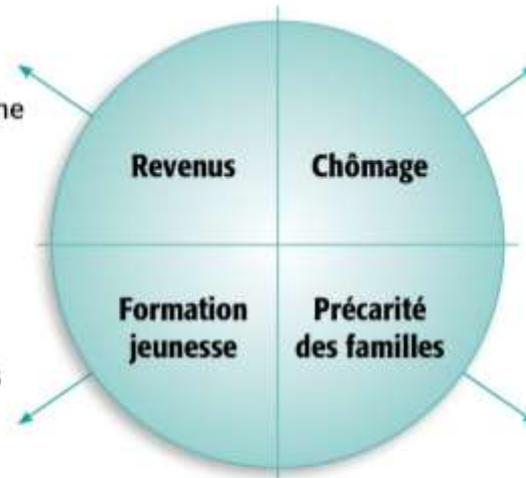


Source : INSEE-RP 2016

# Un indice de sensibilité pour suivre les écarts entre les quartiers de la politique de la ville et l'agglomération

## Indice de sensibilité 2018

Ecart entre le revenu fiscal du 1<sup>er</sup> décile par UC de chaque quartier Iris et le 1<sup>er</sup> décile de l'Unité urbaine d'appartenance en 2014  
Source : Filosofi, revenu déclaré



Part des demandeurs d'emploi (cat. A,B,C) à faible niveau de formation (niveau VI et V bis) fin 2016  
Source : Pôle Emploi

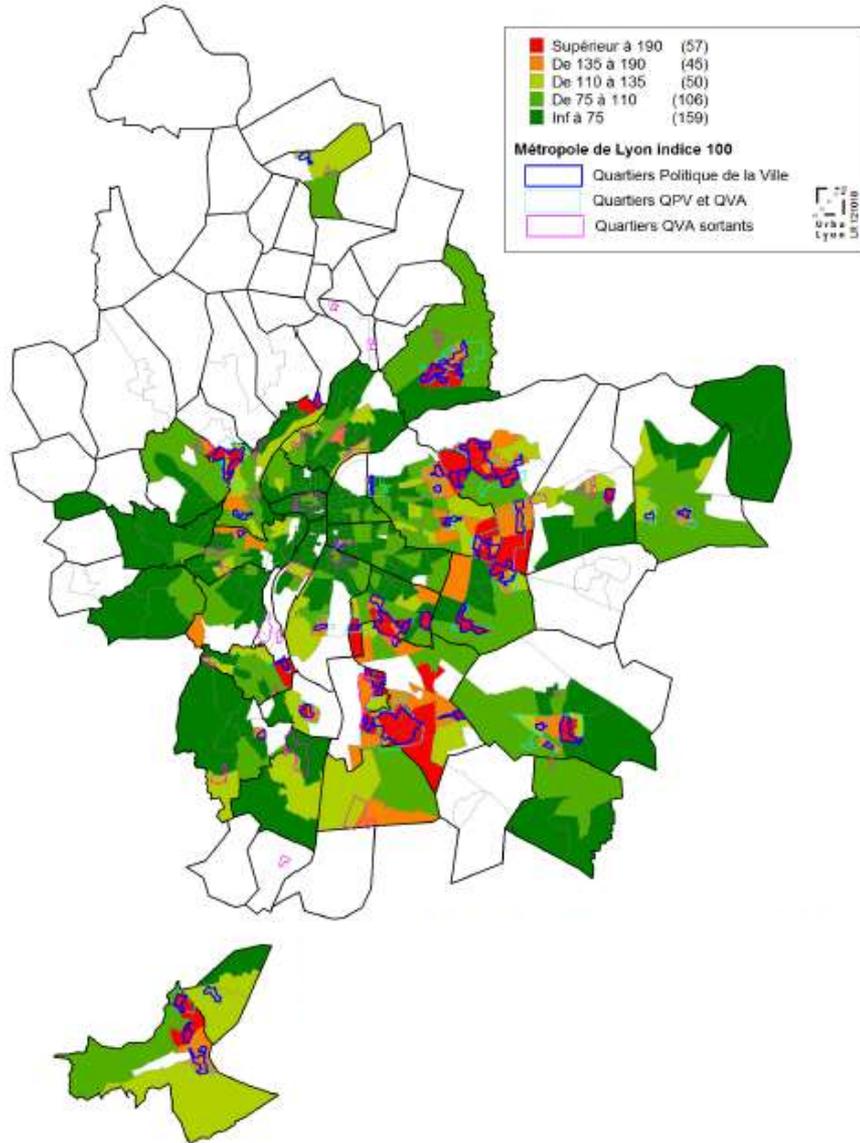
Part des jeunes de 15 à 25 ans non scolarisés, sans diplôme (en % des jeunes non scolarisés)  
Source : Insee RP 2014

Part des familles monoparentales avec enfants, sous le seuil des bas revenus (en % des ménages) fin 2016  
Source : Caf

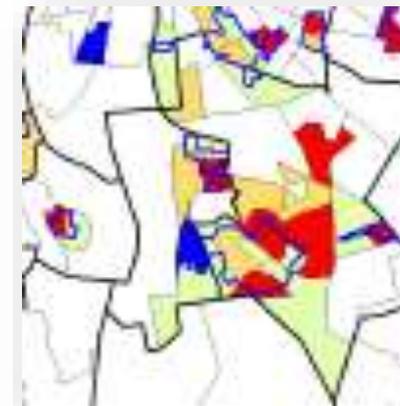
L'indice de sensibilité, créé dans le cadre de l'observatoire de la cohésion sociale, est inscrit dans les modalités d'observation, de suivi et d'évaluation du contrat de ville métropolitain (2015-2022)

# Un indice de sensibilité élevé dans les quartiers QPV de Saint-Fons qui s'améliore aux Clochettes et se dégrade à Carnot Parmentier

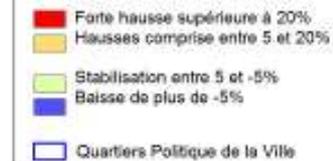
Indice de sensibilité 2018 dans la Métropole de Lyon (Iris)



Evolution des indices les plus fragiles entre 2014 et 2016 : premiers effets positifs du renouvellement urbain sur quelques quartiers – Zoom Saint-Fons



Evolution de l'indice de sensibilité depuis 2015 (iris dont l'indice est supérieur à 135 en 2015) :



# Un taux de pauvreté près de trois fois plus élevé dans le QPV de Saint-Fons que dans la Métropole

## Taux de pauvreté

Arsenal - Carnot-Parmentier : 44,7%  
 QPV Métropole de Lyon : 26% à 55%

St Fons : 32%  
 Métropole de Lyon : 15,7%

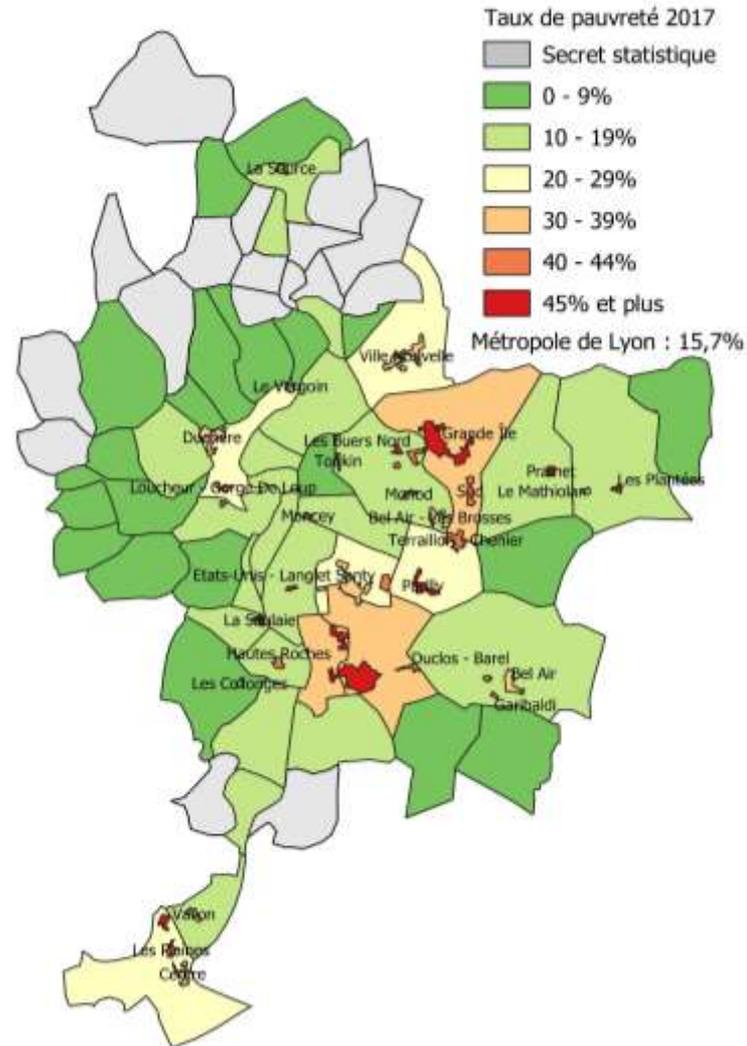
QPV France : 43,5%  
 France métropolitaine : 14,1 % de la population

### Définition :

Le **seuil** de pauvreté monétaire est **fixé** par convention à **60 %** du **niveau de vie médian** et s'élève en **2017** à **1 041 euros par mois**.

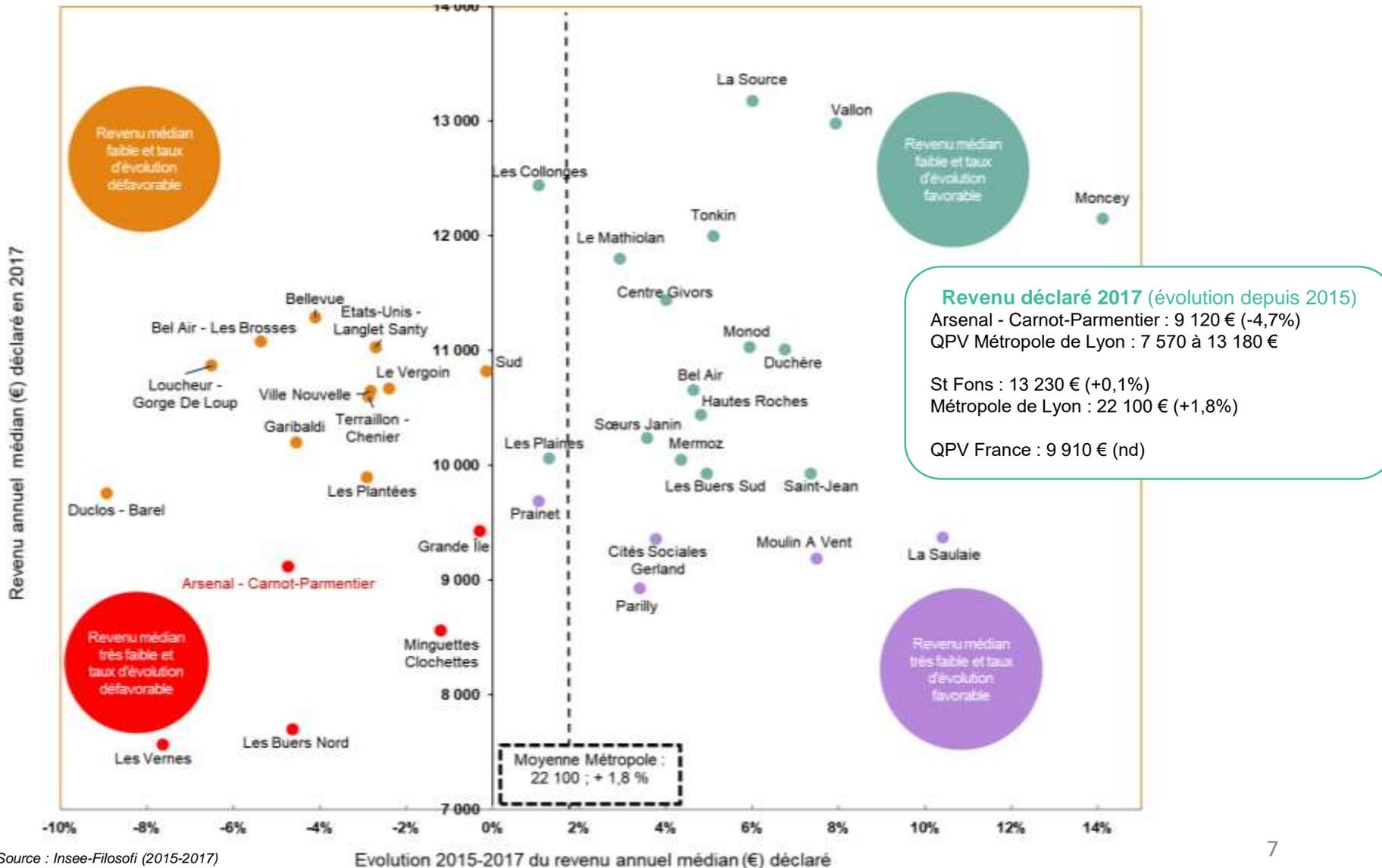
Il correspond par exemple à un revenu disponible de 2 186 euros par mois pour un couple avec deux enfants de moins de quatorze ans.

Taux de pauvreté en 2017, par commune et QPV  
 (au seuil de 60% du niveau de vie médian métropolitain, par UC)



# Un revenu médian faible et en baisse dans le QPV St-Fons

Répartition des quartiers QPV selon le revenu médian déclaré par unité de consommation en 2017 et selon l'évolution depuis 2015



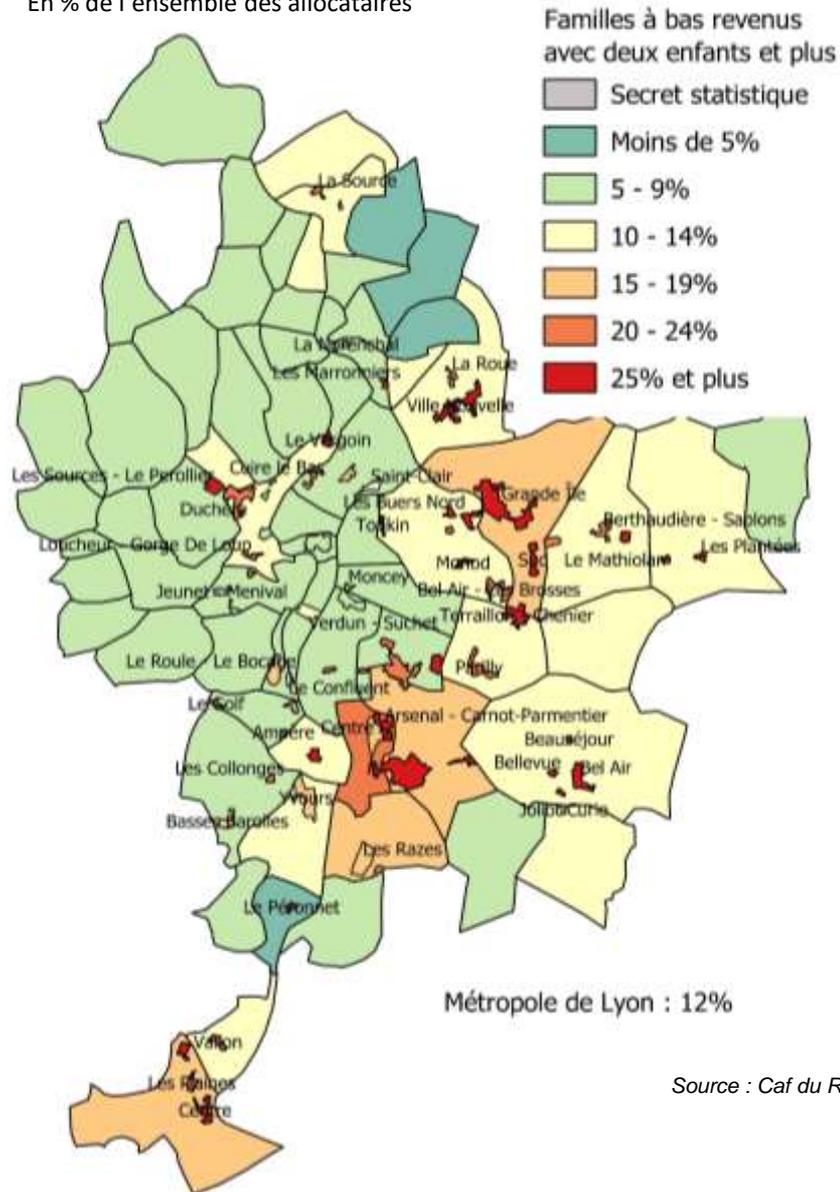
# Des familles à bas revenus sur-représentées dans les QPV

Part des familles à bas revenus avec deux enfants et plus fin 2018 par QPV et QVA et par commune (hors QPV/QVA)  
En % de l'ensemble des allocataires

## Familles à bas revenus avec deux enfants et +

QPV Arsenal-Carnot-Parmentier : 414 familles  
QPV Clochettes : 95 familles  
QVA Centre : 260 familles

Saint-Fons : 759 familles  
Métropole de Lyon : 30 675 familles

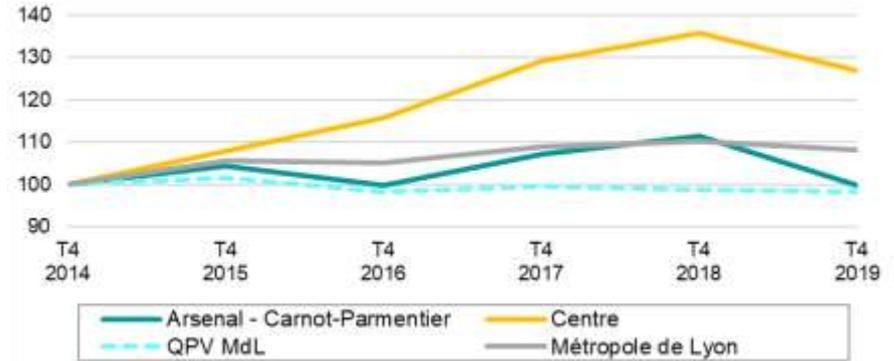


Source : Caf du Rhône au 31/12/2018

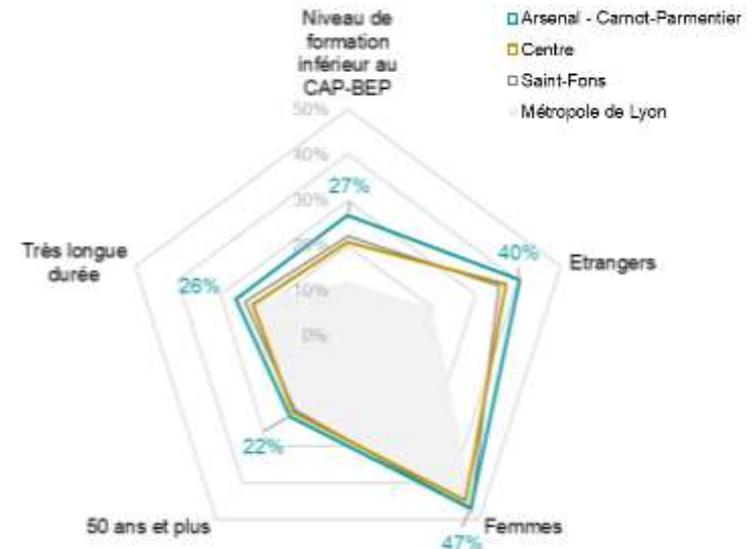
# Un chômage préoccupant, un taux d'emploi plus élevé chez les hommes

- Fin 2019, 1 600 demandeurs d'emploi de cat A, B C à Carnot Parmentier et Centre ville (69 % des demandeurs d'emploi de Saint-Fons).

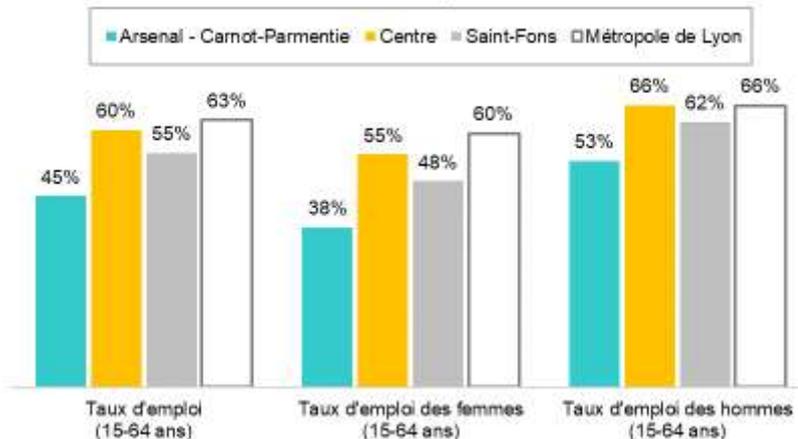
Evolution des demandeurs d'emploi de catégories ABC depuis fin 2014 (en base 100)



Profil des demandeurs d'emploi fin 2019



Taux de d'emploi 2016



Sources : Insee-recensement de la population 2016 (commune et Métropole de Lyon), Insee-estimations démographiques 2016 (QPV périmètre réglementaire); Insee-recensement de la population-données à l'iris (QVA estimation)

Source : Insee - Pôle emploi, données annuelles 2019 et données trimestrielles, 4e trimestre 2019 (évolution depuis 4e trim. 2014)





Pour un territoire durable et solidaire

3 Ateliers pour élaborer ensemble un programme d'actions pour 2019-2030

Saint-Fons



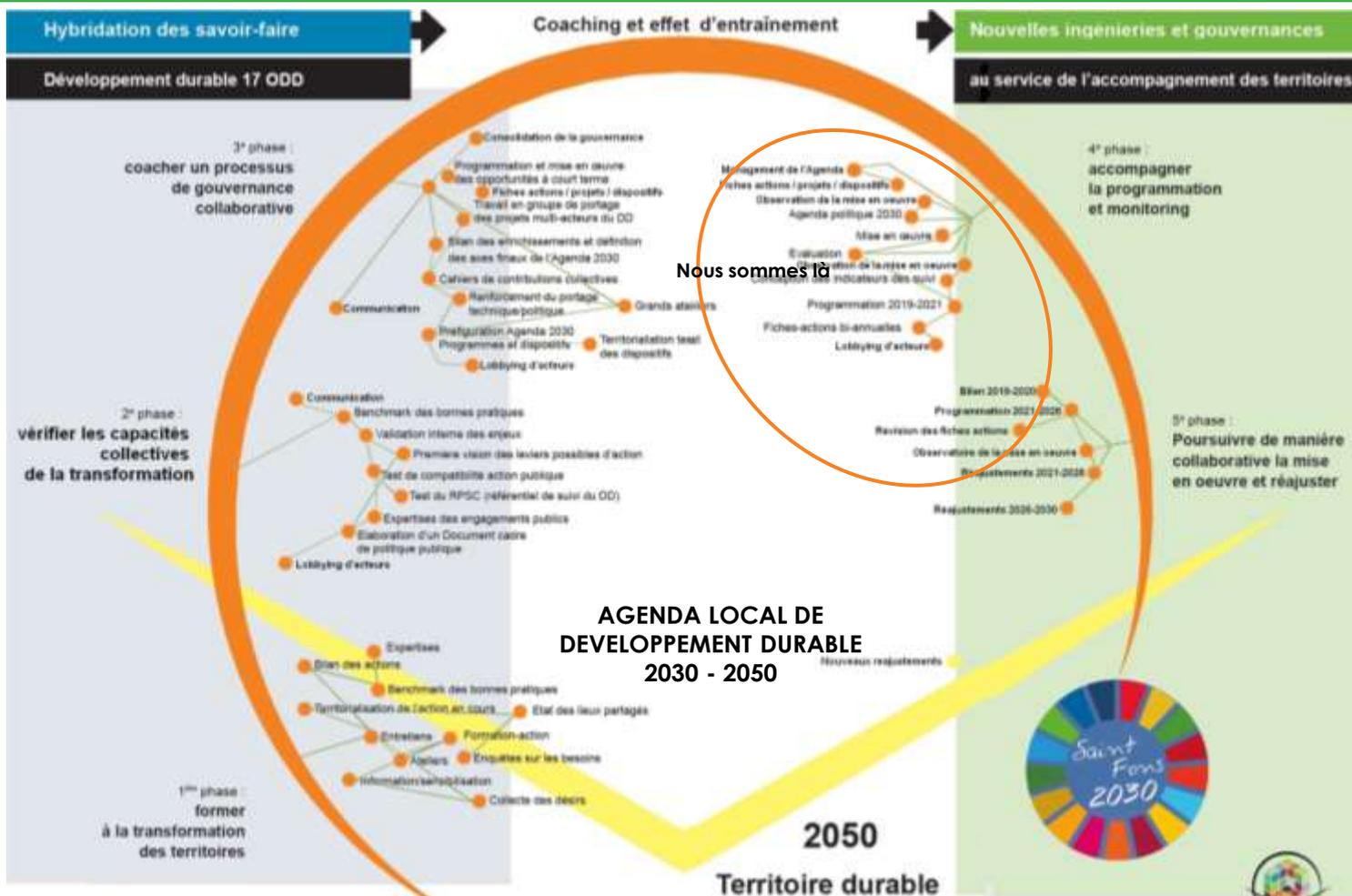
# LE PROCESSUS D'UNE TRANSFORMATION SOUHAITABLE

## Un Agenda pour une ambition collective : Saint-Fons, un territoire d'intérêt métropolitain et national

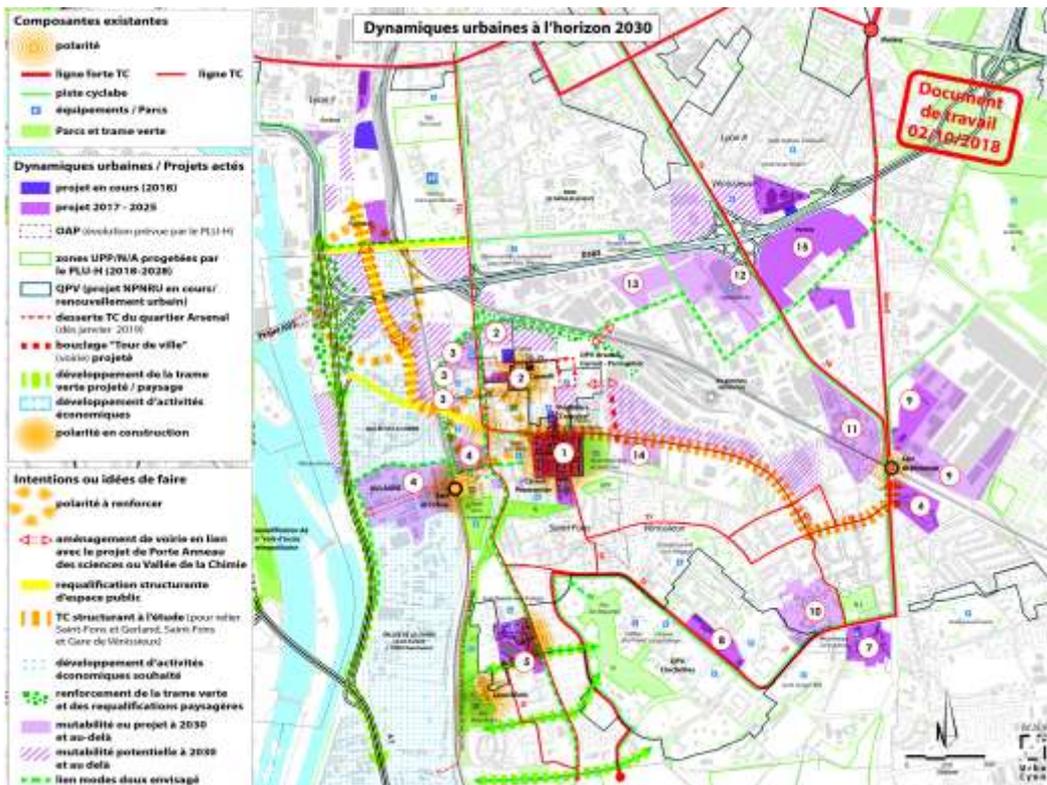
Le processus interactif et progressif en cours vise la mise en œuvre d'un agenda d'actions qui transforme la ville.

Cette ambition, facilitée par la prise en compte des 17 objectifs du développement durable (17 ODD), repose sur trois composantes :

- Saint-Fons, **ville laboratoire de transformations** pour tendre vers une ville intelligente, créative, résiliente, aux crises de toute nature.
- Saint-Fons, **territoire démonstrateur d'une ville durable** du court / long terme, d'abord par son futur Eco-Quartier infusant sur le reste du territoire et la Métropole.
- Saint-Fons, **territoire de nouvelles solidarités et gouvernances** (inclusif, apaisé, partenariale, participatif et diversifié).



# Un territoire de grands projets et d'opportunités



## Légende

### 1. ZAC Carnot-Parmentier (NPNRU)

Horizon 2025 NPNRU :

- 34000m<sup>2</sup> SDP logements + 2000m<sup>2</sup> commerces
- 230 logts "cœur de projet"
- 105 logts au niveau des "dents creuses"
- 185 logts sur partie sud (Chassagnon)
- 1 groupe scolaire reconstruit
- Interventions sur voiries et espaces publics

Horizon 2030 ou plus

- 231 logements à terme (option)

### 2. Projet de renouvellement urbain « Arsenal » (NPNRU)

Horizon 2025 NPNRU :

- 200 à 250 logements d'ici 2025 (sans démolition)
- Création d'un parc envisagée (Cuprofil), au cœur du quartier
- Extension de la Coursive (pépinière d'entreprises) avec accroche sur rue Carnot envisagée
- Groupe scolaire supplémentaire envisagé
- Interventions sur voiries et espaces publics (dont bouclage Tour de ville)

Horizon 2030 ou plus (après avoir développé les conditions d'attractivité) :

- Secteur LMH Zola : 300 logements en renouvellement envisagés, après démolition

### 3. OAP Nord du bourg

Horizon à préciser

- OAP portant essentiellement sur l'espace public et le maillage, pas de projet bâti acté.
- Potentiels estimés (étude NPNRU Arsenal en cours) sur le terrain "parc Chimie" (estimé dans le cadre étude Arsenal NPNRU) et le terrain rue Bourmelier (occupé actuellement par des bâtiments modulaires à usage scolaire).

### 4. OAP Aulagne

Horizon 2025-2030 et plus :

- Ouest gare : renouvellement industriel
- 50000m<sup>2</sup> SDP éco (1000 emplois à terme), dont 15 000 m<sup>2</sup> tertiaire liés industrie.
- Est gare : "Espace à vocation résidentielle" pouvant faire l'objet d'un renouvellement urbain, d'une densification et d'une diversification. En attente retour E. Roux / voir étude 2014

### 5. Projet de renouvellement urbain « Clochettes »

Horizon 2025 :

- Résidentialisation copropriété des Clochettes
- Interventions sur voiries et espaces publics

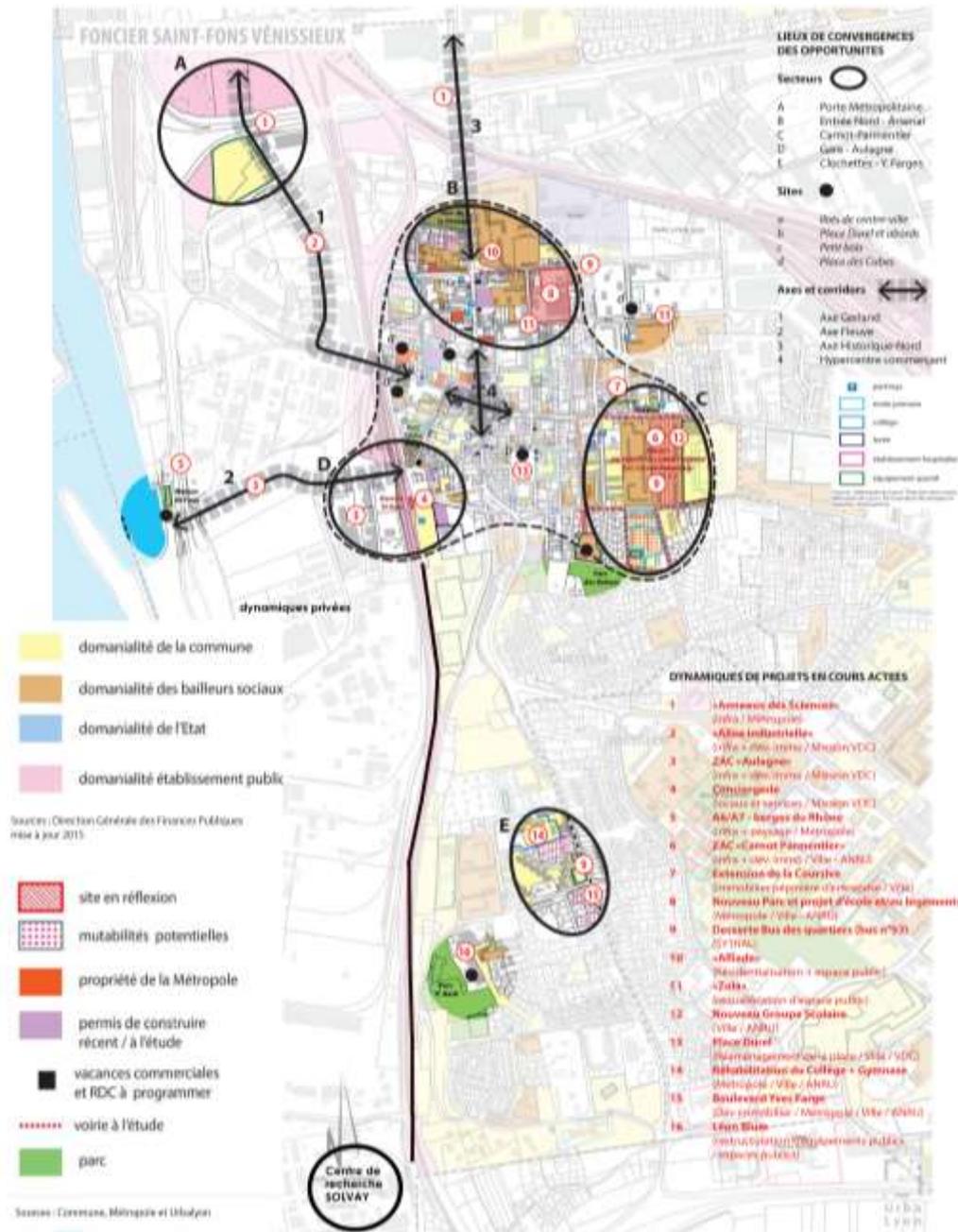
Horizon 2030

- Création gymnase, parvis sur Bd Yves Farge
- 180 logements (densification logements en bande le long du Bd Y Farges)
- Requalification collège Alain
- Interventions sur voiries et espaces publics

\*\*\*\*\*  
Pour information, noms des projets ou idées de faire qui figurent sur la carte mais ne sont pas sur le territoire de Saint-Fons (côté Vénissieux) :

6. Urbagère : Coblod / quartier Sud Gare Vénissieux
7. Médiathèque
8. Opération ZAC de Vénissy et d'Armstrong
9. Urbagère : Quartier Nord gare Vénissieux
10. Billon-Pikard-Oschatz-Gambetta ("balme")
11. Joliot-Curie (ouest gare)
12. Pressensé / Carrefour Vénissieux
13. Pressensé - Frères Bertrand
14. République Parmentier
15. Projet Puisseux

# Lieux de convergences des opportunités



# La redéfinition d'une ambition collective

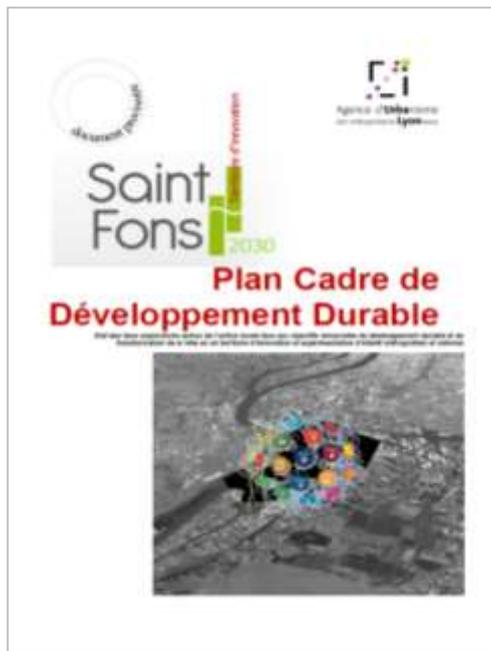
## Saint-Fons, un territoire durable, d'intérêt métropolitain et national

- Devenir un **territoire de référence** métropolitaine et nationale (voire internationale) en matière **d'innovation** autour du développement durable
- **S'engager dans une transformation de fond**, dès le très court terme, en mettant en œuvre des multiples **graines de dispositifs et de grands projets** jusqu'en 2030 :
  - en s'appuyant sur ses atouts, en renforçant les acquis et les avancées dans tous les domaines du Développement Durable,
  - en transformant les faiblesses (économiques, spatiales, sociales, environnementales) en opportunités d'innovation,
  - en renforçant son ADN local, fait de multiples solidarités
- **Accompagner les transitions, mutations et crises**, en cours et à venir, sous la forme d'un **partenariat politique, social et économique large** (entreprises / social business /RSE Métropole-Région, Etat, associations, citoyens...) et une **ingénierie partagée**
- **Concrétiser collectivement** le Développement Durable local afin de le rendre **viable, équitable, vivable pour tous**

# La redéfinition d'une ambition collective

Une expertise locale - à partir de la matrice 17 ODD - sur l'avancement perçu et réel du développement durable et sur les conditions pour aller plus loin

Perception des avancements et besoins d'aller plus loin - 2016



Bilan 2015- 2017



Cette expertise proposait **trois orientations** :

## Orientation 1

**Enrichir les politiques publiques et l'action locale de base (actions, projets, dispositifs), voire les « moderniser » pour affiner et affirmer une contribution forte au DD local**

*Rappel : un peu plus de 72% d'actions valorisées durant les entretiens se concentrent dans un socle de base de travail, souvent sans articulation d'ensemble...*

## Orientation 2

**Mieux gérer, programmer et agir pour augmenter les effets multiplicateurs - et durables - de l'action locale « à faible impact »**

*De multiples actions comme par exemple celles en lien avec la résolution de la fragilité sociale locale, en matière de santé, consommations responsables, bien qu'importantes n'ont pas eu les effets escomptés.*

## Orientation 3

**Programmer l'innovation « hors silos » et agir collectivement afin de produire une transformation robuste**

*L'absence d'un plan de développement territorial et de programmation transversal de l'action publique (et privée ?) serait ainsi comblée.*

## Quatre enjeux pour un Pré-Agenda à mettre en débat

### Le désir de s'engager dans une démarche souple reposant sur des enjeux articulés

#### Enjeu 1 – Transformation des vulnérabilités

**Transformation des vulnérabilités et des fragilités de fond en opportunités d'innovation collective**

*Traite des questions de vulnérabilités multiformes : sociales, spatiales (inégalités internes et externes), bien être, santé, la question des femmes, participation / gouvernances, sécurité...*



6 axes, 12 programmes et 31 actions / projets / dispositifs stratégiques priorités (incluent son propre système de gestion financière)

#### Enjeu 2 – Renouveau du développement local

**Renouveau et maîtrise du développement socio-territorial, économique, environnemental**

*Traite des sujets autour desquels un changement d'approche s'impose, autour de « l'industrialisation d'innovations, infrastructures, habitat, mobilité, accessibilité, consommations et productions responsables, croissance économique et emploi local « pour tous »...*



5 axes, 11 programmes et 33 actions / projets / dispositifs stratégiques priorités (incluent son propre système de gestion financière)

#### Enjeu 3 – Maîtrise des évolutions

**Maîtrise des transitions, mutations et crises**

*Il s'agit des aspects en lien avec les besoins de nouvelles formes d'apprentissages et de « capacités », mais aussi avec les transitions et les nouvelles formes de consommation et protection des ressources (eau, énergie..), climat, etc.*



5 axes, 10 programmes et 26 actions / projets / dispositifs stratégiques priorités (incluent son propre système de gestion financière)

#### Enjeu transversal - Développement partenarial

**Déploiement des partenariats locaux-globaux**

**économiques, financiers, institutionnels, sociaux multiformes** *Traite de la nécessité de revoir l'approche financière et d'investissements d'innovation, du partenariat diversifié, etc.*



1 axe, 3 programmes et 6 actions / projets / dispositifs stratégiques priorités (inclut son propre système de gestion financière)



Mise en perspectives

2016 – 2017 après des entretiens auprès des divers acteurs, environ 850 actions, projets ou dispositifs ont été recensés : la moitié réalisés et valorisés, et l'autre moitié proposés comme souhaitables à mettre en œuvre  
Lors du premier semestre 2018, 108 autres actions, dispositifs et projets complètent l'expertise



Mise en perspectives

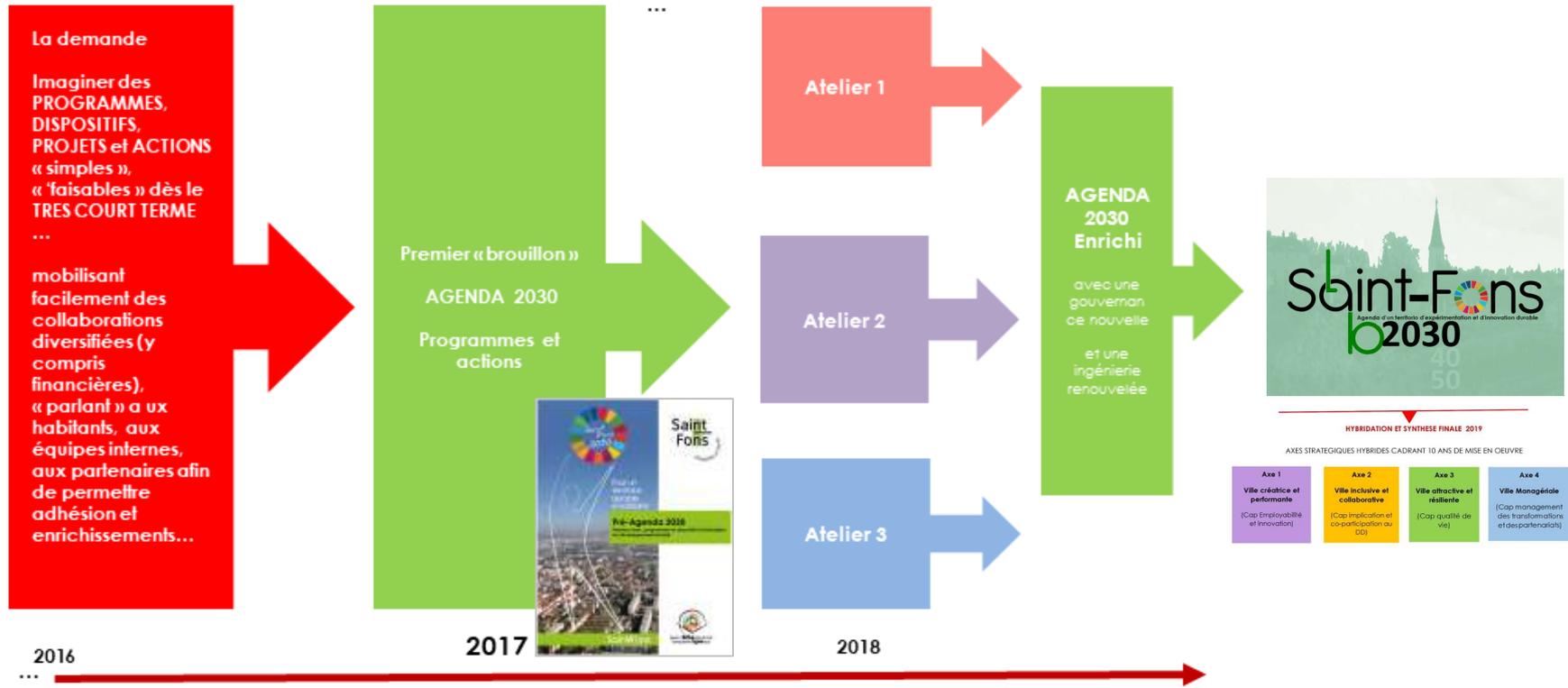
#### Provisoirement :

**96 dispositifs** provisoires dans **17 axes** (35 programmes transversaux stratégiques 2030) à analyser, booster, réarticuler, ...

Le besoin d'une démarche progressive et collaborative faite d'aller-retours

## Le besoin d'une démarche progressive et collaborative faite d'aller-retours

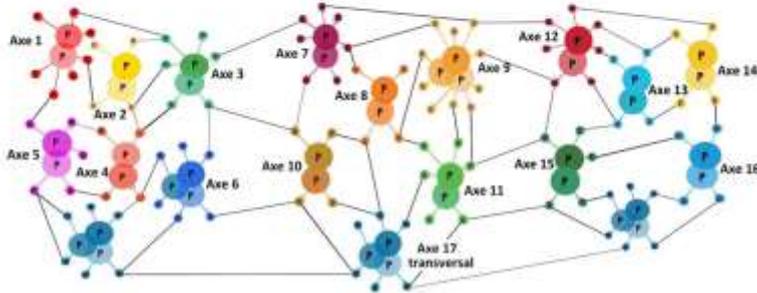
3 Grands Ateliers locaux-internationaux pour créer des nouvelles synergies entre acteurs, ouvrir à la réflexion des nouvelles formes d'ingénierie et de financiarisation





## Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018  
 +  
 700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018  
 +  
 première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018  
 ▼  
 37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



### « Finances Participatives Solidaires »

Sous la forme de « plateformes », il s'agit de mobiliser différentes formes de **financement participatif** (public-privé-citoyen) de projets visant la réduction du nombre des personnes pauvres; **Mécénats privés**; « **fontines** »; « **crowdfunding municipaux** »; créations d'un **fonds financier** issu de la RSE autour de projets d'intérêt commun (économique, sociaux, culturels).



### « Pôle Banques Solidaires »

Afin de favoriser l'émergence des **initiatives entrepreneuriales des habitants**, mais aussi d'autres initiatives associatives et publiques, il s'agit de favoriser l'émergence d'un **pôle composé d'un groupement d'acteurs spécialisés dans la micro finance** (ex. Nef et partenaires, La Poste, Crédit Mutuel...); Ce dispositif pourrait aussi prendre la forme d'un **« plateau multi-usages »**, physique – en investissant un espace disponible, créant un système de permanences visibles, des **accompagnements financiers alternatifs**. Il pourrait aussi accompagner la création des « banques citoyennes ».



### Programme 1A « Les Fond Solidaires »

Nouvelles formes de **financiarisation de l'innovation** et appui à l'**augmentation de la richesse locale sociale et municipale**.

### « Halle du Temps et des Savoirs »

Ce dispositif, sorte de **« Banque municipale des compétences »**, permettrait de manière physique ou numérique, la mise en place des **échanges des savoirs et de compétences individuels ou collectifs** au bénéfice des projets. De manière physique, ce dispositif peut se localiser autour la Place Duret, et peut permettre l'impulsion en parallèle d'une **« monnaie locale »**.



### « Coop Habitats »

Visant la **facilitation de l'accès au logement** pour les plus précaires, le dispositif propose chercher à **accompagner des nouvelles offres d'habitat** dont celles de l'**habitat coopératif**. Ce dispositif peut alimenter d'autres formes **coopératives liés aux services** aux ménages (ex. garde solidaire d'enfants comme des personnes âgées en difficulté...), encourageant ainsi d'autres formes d'entraide dans les quartiers.



### Programme 1B « InNova Logement »

Diversification de l'offre de logement (en location et en accession sociale et diversification des logements spécifiques) pour

### « Habit'Abordable »

Ce dispositif est à la croisée des autres en ce qu'il concerne **des populations très fragiles**. Il vise la **production de logements en accession abordable et PSLA** dans les nouveaux programmes immobiliers (diffus, ZAC...), il pourrait s'appuyer sur des démarches type **« appel à idées ou à projets »** (ex. « Habit' Abordable Urbain Durable » du CAUE de l'Isère) à destination de groupements composés d'architectes, de promoteurs, de bureaux d'études et d'entreprises du BTP. Les objectifs : une idée qui marche, reproductible et adaptable pour un logement pas cher.



### « Habit' Seniors et Services Solidaires »

Le vieillissement démographique et l'augmentation de la dépendance aux très grands âges nécessite la production une **offre diversifiée d'habitats permanents et temporaires**, et d'une **offre de services aux ménages et aux individus vieillissants**. Développement de **logements adaptés, petites résidences, accueils de jour**, mais aussi **des maisons d'accueil urbain pour les personnes âgées** (type « MAURPA »). font partie de ce dispositif, il renforcerait les démarches existantes et à créer par des bailleurs sociaux et autres tels que LHM (Vill'âge), l'action de SOLHA pour l'adaptation des logements, etc.; mais aussi celles concernant les échanges de services-accueil résidentiel entre jeunes étudiants ou actifs et seniors.



### « Requal'habitat »

Il s'agit d'un dispositif permettant d'**inclure et/ou de contraindre la requalification de l'habitat pour lutter contre les logements indignes** (ex. « vendeurs de sommeil »), mais aussi d'**augmenter le nombre de logements adaptés au handicap moteur, visuel et cognitif**. Des **appels à l'innovation** pourraient être lancés avec des multiples acteurs à destination des architectes, bureaux d'études, entreprises, etc.



## Axe 2 / Saint-Fons, un territoire bien nourri et ouvert aux nouveaux systèmes de production alimentaire

Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

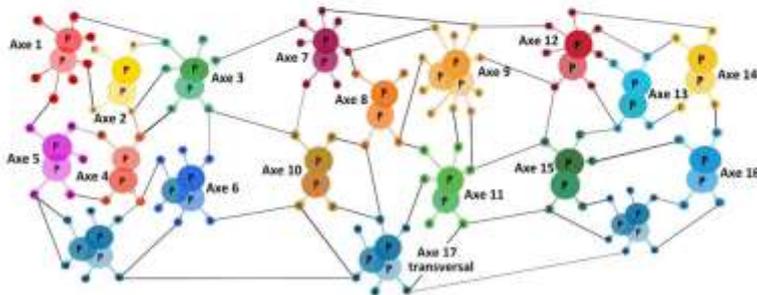
### Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018

700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018

première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018

37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



#### « La Ferme en Réseau »

A partir des expériences locales et métropolitaines en matière de jardins partagés, il s'agit d'imaginer une sorte de « plateforme » (réelle et virtuelle) qui puisse articuler les actions en cours, et d'autres à venir. Ce dispositif pourrait permettre de créer un lien urbain-rural de proximité via des **conventionnements avec le monde paysan de production vivrière**, pour le développement d'un **dispositif d'alimentation locale y compris au sein des restaurants scolaires et restaurants divers**. Cette plateforme implique la mise en œuvre d'un réseau de tri sélectif des ordures d'origine agricole, des composteurs, etc. La création d'un **label « agri responsable »** peut être imaginée. Ce dispositif peut inclure la spécialisation du **marché forain de la Ville dans les produits bio de haute qualité à prix abordable**.

Dispositif 2A1

#### « Approvisionnement responsable pour tous »

Dispositif développant en parallèle l'**approvisionnement écoresponsable et social d'aliments et de biens de confort quotidien des ménages**, en s'appuyant sur l'expérience de développement par l'ÉCS (écologie sociale). Les actions peuvent être multiples, **diversifiées mais imbriquées** : formation à la consommation et à l'approvisionnement alimentaire sain pour tous et écoresponsable ; articulation des dispositifs d'aide alimentaire ; distribution de « chèques fruits et légumes » ; distribution de paniers en circuit court (ex. Jardins de Lucie, accueils d'un BioCoop, etc. Mais aussi **mise en place d'un système de prix aux bonnes pratiques locales** (ménages, restaurants, supermarchés...).

Dispositif 2A2

#### Programme 2A « Agri Urbana »

Facilitation de l'agriculture urbaine ou de proximité pour une alimentation de qualité

#### Programme 2B « Restos'Mundi »

Valorisation des patrimoines culinaires internationaux des habitants

#### « École Cuisines du Monde »

Mettant en perspective les démarches de la Métropole quant à la gastronomie étoilée ou à la gastronomie populaire, il s'agit de **former des jeunes et moins jeunes habitants avec des savoirs culinaires de base et ayant une bonne pratique de la gastronomie populaire internationale de base**. Cette idée peut s'initier à travers des **conventionnements avec des collectifs ou réseaux existants** (ex. « Bande des gourmands »), mais aussi avec des écoles diverses comme le « Lycée professionnel et technique Jehanne de France » (Lyon 9<sup>ème</sup>), le Lycée CF François Rabelais (Dardilly), l'ACFAL (Villeurbanne), etc. L'**aménagement d'un lieu de formation et de restauration de haute qualité autour du « bien manger dans le monde »** pourrait être envisagé avec un système financier multiple, en lien avec les dispositifs métropolitains.

Dispositif 2B1

#### « Les Mères de Saint-Fons »

Un **festival local-international culinaire visant les mères de familles** ayant un savoir-hérité de la « bonne cuisine » familiale mais aussi de rue (« chefs populaires de rue »). Un **prix biennal** pourrait être imaginé. Ce festival peut intégrer divers autres thématiques (ex. « Saint-Fons dégustation sur le pouce ») : « traiteurs d'un jour ». Ce dispositif peut s'articuler avec le dispositif précédent, comme avec des dispositifs de création de micro-entreprises de services culinaires. Des **restaurants permanents ou éphémères** de « comida à la vista » (repas en vitrine).

Dispositif 2B2

2 LUTTE CONTRE LA FAIM



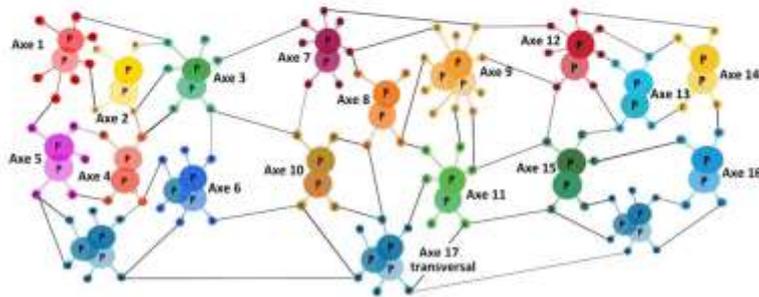
## Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018

700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018

première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018

37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



## Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

### « Santé en mouvement »

Dispositif de **santé active** via le sport urbain : « **parcours de santé** », **axes cyclables et rollers-pistes**, bancs publics de repos pour les personnes âgées durant des marches actives, sécurisation et « marchabilité » : création d'un ou plusieurs « spots » de roller / skateboard de haute qualité et connectés ; conception d'espaces de santé – art sensible collectif (liquides d'art et d'échange entre seniors et jeunes), **santé-jardinage collectif** florale et de senteurs de rue. Cela peut inclure des **rendez-vous aux jardins** (pratiques sportives, bien-être, fêtes, concerts, chés plein air).

Dispositif 3A2

### « Plan Local de Santé et Bien-Être Intégré »

Il s'agit de mettre en perspectives des actions passées et en cours, et du **renforcement du dispositif « Mutuelle de santé » (Mandarine)**, sous la forme d'un plan mais aussi d'une démarche de recherche appliquée en **santé durable**. Son objectif est de renforcer les actions santé en cours et prévues à l'école, dans les maternités (hygiène bucco-dentaire, maternités, temps collectifs sur la **relaxation adulte-bébé**, baby-gym, prise en charge préventive santé 0-12 ans ... etc.) ; et dans la rue, à domicile, dans le lieu de travail (**ergonomie, aération, questions d'humidité, froid, etc.**). Il peut intégrer un « **baromètre** » des évolutions de la santé locale.

Dispositif 3A3

### « Maison de la Santé et du Bien-être »

En portant de la Maison de la Santé en cours de lancement, il s'agit de **l'enrichir en y ajoutant une ouverture à tous les praticiens de la santé (médecins spécialistes, dentistes, ostéopathes, naturopathes, acupuncteurs, rélexologues, sophrologues, etc.)**. Elle peut aussi intégrer des cours de **premiers secours, sur la prévention des maladies (diabète, maladie du foie gras...)**, dépendances diverses, mais aussi des accidents domestiques et de la route. Ce dispositif pourra être complété par un **autre mobile (public-privé) pour les personnes seules ou/et isolées** ayant des difficultés temporaires ou permanentes de mobilité (il s'agit d'inclure des pratiques comme un « **laboratoire médical ambulatoire** », etc.

Dispositif 3A1

### Programme 3A « Santé pour tous »

Un dispositif global de traitement équilibré des habitants en matière de santé

### « Terres de santé »

Mise en œuvre d'un **réseau des jardins de plantes médicinales** et d'une **composante de commercialisation coopérative** de cette pharmacopée des « **grandes-mères** ». Le dispositif pourrait envisager un **magasin de stockage et de conditionnement** des plantes, et servir de lieu d'échanges avec des **herboristes de différentes origines culturelles et ethniques**. Une **rencontre biennale** entre spécialistes de cette pharmacopée pourrait également être envisagée.

Dispositif 3A4

### Programme 3B « Santé Plus »

Dispositif de **santé proactive** (incluant des problématiques cognitives)

### « Paroles Intimes »

Il s'agit de **stimuler l'oralité-multiculturelle** dans l'approche **psychologique et psychiatrique** des situations personnelles et familiales. Cela concerne l'**accompagnement et l'assistance des populations cibles par des spécialistes du « mal-vivre » individuel, familial voire communautaire**. Ce dispositif peut être intégré dans la Maison de la Santé et du Bien-être (cf. plus haut), et faire le lien avec l'ARS, considérer les démarches « **Déclosons les étiquettes** »

Dispositif 3B2

### « Label Santé+ »

Ce dispositif consiste d'une part en la **conception d'une « marque-ville »** pour les cafés, restaurants, équipements culturels et culturels, lieux administratifs, permettant l'accueil des personnes porteuses de handicaps physiques, mentaux, cognitifs, etc. D'autre part, dans la mise en place d'un accueil des personnes âgées et de leurs aidants familiaux dans ces lieux, afin de participer à l'épanouissement de ces personnes. On peut aussi inclure dans le dispositif la possibilité de faire appel à un **réseau d'accompagnateurs de mobilité**, afin d'aider les personnes à accéder à ces lieux.

Dispositif 3B1

## Axe 4 / Saint-Fons, un territoire d'équité des genres

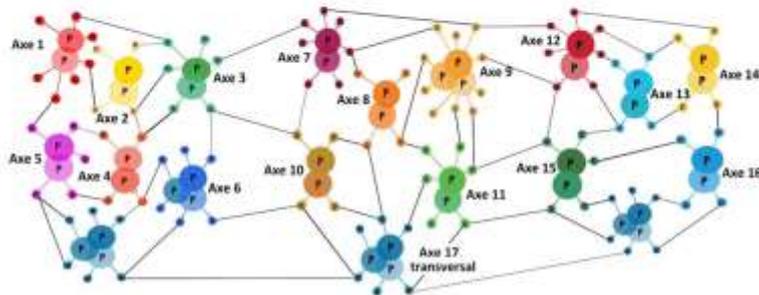
### Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018

700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018

première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018

37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



### Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

#### « Cité pour tous »

Dispositif offrant à toutes les femmes et filles, toutes les possibilités d'être présentes dans les espaces publics, mais aussi d'accéder à des conseils et des aides dans tous les domaines, en leur facilitant un égal accès à toutes les formations et services appuyant leur émancipation (aide à la conduite de la voiture, du vélo, apprentissage du français et d'autres langues, etc.). Ce dispositif repose sur des leviers déjà mis en oeuvre dans la Ville, mis en perspective : des marches exploratoires mixtes (hommes-femmes) pour une intégration équilibrée des genres dans la ville, des modes d'attribution des places en petite enfance qui permettent à des femmes en recherche d'emploi de bénéficier de modes de garde, les réticules sur le genre et l'espace public dans les charters de renouvellement urbain, etc.

Dispositif 4A1

#### « Le Genre dans le Monde »

Sous la forme de campagnes de communication et d'éducation active partout (dans la rue, les écoles et collèges, dans les entreprises, les services publics...). Il s'agit de créer des connaissances et des pratiques sur le traitement de l'équité des genres dans le monde. Il s'agit aussi d'imaginer des événements valorisant et mesurant de manière plus permanente les acquis (ex. éducation à la mobilité dans les collèges, dans les activités péri-scolaires, etc.), dans le but de les renforcer et de s'inspirer des bonnes pratiques mondiales pour vaincre les difficultés que subissent encore des femmes, ainsi que d'autres genres (homophobie, etc.).

Dispositif 4A2

#### Programme 4A « Ville émancipatrice »

Développement de l'émancipation globale des femmes et des filles, et de leur participation dans la cité, en équilibre avec les hommes

#### Programme 4B « Économies au féminin »

Création d'acteurs et de projets, permettant la reconnaissance des capacités de création et de gestion économique des femmes.

#### « Passages des Femmes »

En s'inspirant du dispositif existant (« La Courbe »), il s'agit d'en imaginer un autre complémentaire (public/privé - Intermédiaire), de valorisation appliquée des compétences et des savoirs des femmes. Cela peut impliquer la création d'activités inter-génères mais pouvant être lancées et gérées par les femmes elles-mêmes. Un lieu dédié à la formation, au montage de projets, à l'expérimentation d'activités peut aussi être prévu.

Dispositif 4B1

#### « Coop'F »

En lien avec le dispositif antérieur, il s'agit de faciliter l'émergence de coopératives d'activité et de compétences, de production, voire d'épargne et de consommation, autour des dynamiques et des compétences des femmes. Un ou plusieurs espaces - ateliers peuvent être envisagés.

Dispositif 4B2

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

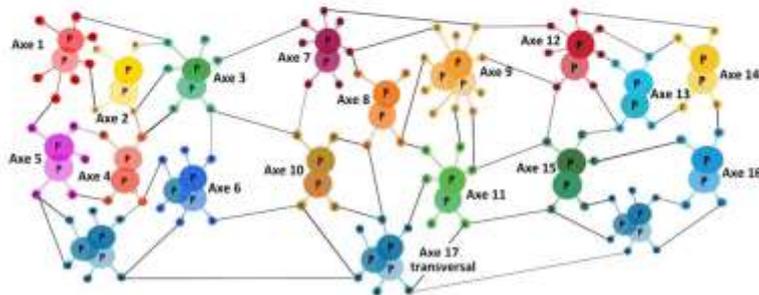


## Axe 5 / Saint-Fons, un territoire d'égalité des chances entre habitants et entre territoires

Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

### Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018  
 +  
 700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018  
 +  
 première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018  
 ▼  
 37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



#### « Baromètre des vulnérabilités locales »

Conception d'un outil de monitoring des évolutions réelles ou perçues des iniquités ou des vulnérabilités (selon sexe, handicap, modes de vie, lieu de vie). Il devrait permettre le colage et l'accompagnement des multiples autres dispositifs traitant de l'équité dans les droits, de priorisation des actions et des projets.

Dispositif SA1

#### « Equit'Ville »

Instrument de suivi opérationnel de l'accès aux droits (logement, services, emplois, etc.), mais aussi mise en place des points d'info et d'espaces-écoutes concernant l'accès aux droits, leur d'accompagnement et de médiation sociale (en lien avec le CCAS), création de postes type « écrivain public ». Ce dispositif intègre aussi la lutte contre le racisme et la discrimination pour l'emploi des personnes d'origines étrangères, qui met en perspective le dispositif expérimental « Soit de République », etc.

Dispositif SA2

#### Programme SA « Croissance 0 des vulnérabilités »

Renforcement de l'accès aux droits, dans tous les domaines de la vie locale et citoyenne

#### « Acces/Services »

Possible plateforme de coordination et de mutualisation de services, d'amélioration de l'existant, etc. Il s'agit aussi d'un dispositif permettant la planification des services face à des besoins actuels et nouveaux (écoles, crèches, piscine, transports, ...), en y intégrant les particularités liées au handicap, à l'âge, etc., mais aussi en lien avec la culture, numérique, Trouvants place le projet « lieu

Dispositif SA3

#### Programme SB « St-Fons Trans/Cultures »

Intégration et lutte active contre le communautarisme et les discriminations de toute nature

inclusive », les actions d'amélioration des agendas des associations pour mieux coordonner les actions, la création de services et commerces spécifiques, l'accès aux Espaces Numériques Publics, la création d'« écrivains numériques » ; la création d'une salle municipale à disposition des habitants, y compris en soirée/nuit, ...

#### « Concours Citadins du Monde »

Dispositif facilitant les concours d'idées et des projets, les appels de « capital semence » pour des projets interculturels (économiques, sociaux, culturels, fab/lab : start-up ...). Ces concours peuvent créer des liens entre la ville et d'autres villes du monde.

Dispositif SB1

#### « Nous sommes tous des personnes Non-Ordinaires »

Il s'agit d'une démarche d'animation et de développement de projets permettant l'accueil des tous dans les établissements de services, d'éducation, de production, etc., des enfants et des adultes ayant des difficultés spécifiques, motrices, cognitives, psychologiques, etc.

Dispositif SB2

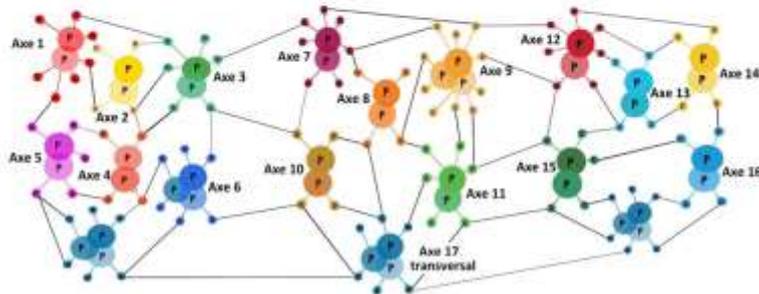
### Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018

700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018

première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018

37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



### Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

#### « Assises BVE (BIEN Vivre Ensemble) »

Il s'agit de la mise en œuvre de rencontres annuelles sur les avancées en matière de bien vivre ensemble. Elles permettent de faire le lien avec « Agir dans mon quartier », les actions sport & citoyen, la démarche qualité des accueils en matière. On peut imaginer la création d'un pôle de coordination des rencontres, des échanges entre acteurs... mais aussi la facilitation d'espaces ad hoc pour permettre la rencontre entre habitants, la production facilitée des idées (mise à disposition de salles de réunions, de salles numériques, d'imprimantes, etc.) et des projets intergénérationnels ou générationnels.

Dispositif 6A1

#### « Voisins / Habitants »

Au-delà d'imaginer un « Conseil Mixte de quartiers » dans lequel sera facilitée la participation équilibrée entre habitants et résidents temporaires (commerçants, entrepreneurs et employés non-habitants la Ville) en permanence, il s'agit de créer un dispositif créatif de co-partage, co-partage et de co-responsabilité dans la construction quotidienne de la qualité de vie. Ce « Conseil Mixte » peut proposer la création d'une démarche commune de suivi des projets, de cartographie des impacts positifs et négatifs des projets sur les quartiers, de localisation des problèmes à résoudre (avant sur le développement durable [au développement durable] « marchabilité », fuites d'eau...)

Dispositif 6A2

#### « Budgets participatifs »

Mise en œuvre d'une expérimentation et d'une évaluation de « budgets participatifs de quartiers », permettant aux habitants d'être impliqués dans la hiérarchisation des projets face à des enjeux collectifs. Ce dispositif s'accompagne d'une formation à la gestion de projets, etc.

Dispositif 6B1

Dispositif 6B2

#### « Chantiers de Volontariat »

Conception d'un dispositif de bénévolat accompagnant le développement de micro-actions locales. Cela permet de donner plus de moyens à l'action citoyenne et publique. Un prix peut récompenser les meilleurs chantiers. Le dispositif peut être intergénérationnel enrichissant l'accompagnement souhaité.

#### Programme 6B « Mon quartier Durable et Solidaire »

instruments d'inclusion et intégration active des habitants dans l'amélioration de leur cadre de vie

#### Programme 6A « Gouvernances plurielles »

Mise en place de dispositifs permettant une large participation citoyenne y compris dans le suivi des impacts des projets

#### Programme 6C « Saint-Fons IN-CIVILITES »

Démarche de suivi et de prévention des situations d'insécurité des habitants

#### « Brigades de vie quotidienne pacifiée »

Dispositif à fort caractère de prévention, de sécurité et de la protection des habitants (« police du quotidien »), naissant de nouvelles formes de dialogues entre police et habitants, avec la possibilité de créer des espaces de dialogues permanents, de conseil autour des troubles de voisinage, commerce, réglementation et rassemblement en bas d'immeubles, etc.

Dispositif 6C2

#### « Observatoire des incivilités, insécurité et risques sociaux/système digital collaboratif... »

En lien avec le « baromètre des vulnérabilités » proposé auparavant, il s'agit d'un dispositif pouvant traiter entre habitants, commerçants et police les avancées dans le traitement de la sécurité et de la paix sociale (trafic de drogues, troubles du voisinage, rassemblements en pied d'immeubles, etc.)

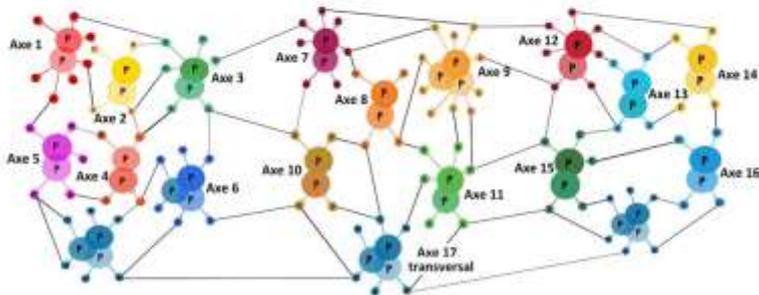
Dispositif 6C1

# Enjeu Transversal- Gouvernance et Financiarisation collaborative

## Axe 17 / Saint-Fons, territoire partenaire, durable, viable et ouvert au monde

### Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018  
 +  
 700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018  
 +  
 première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018  
 ▼  
 37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



### Sont-ils suffisamment stratégiques et innovateurs?

#### « Saint-Fons Lab »

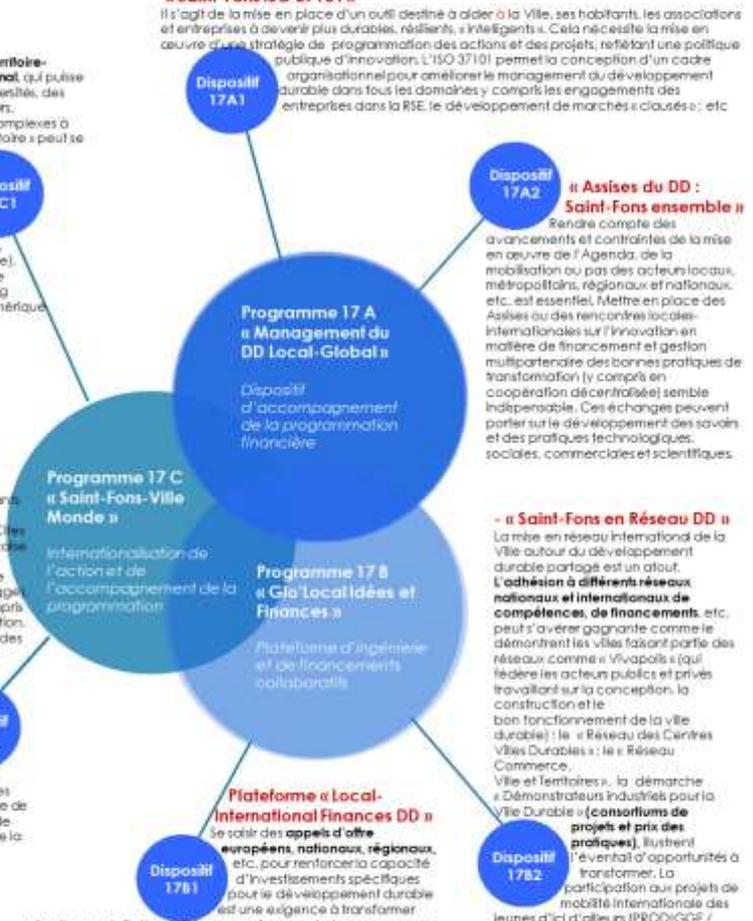
Il s'agit de concrétiser un « territoire-laboratoire » local-international, qui puisse attirer une multiplicité d'universités, des grandes écoles, d'investisseurs, d'animateurs de dispositifs complexes à fort impact, etc. Ce « laboratoire » peut se concentrer par exemple sur le développement de « modes de faire alternatifs » (création d'emploi, formations citoyennes, expérimentations financières, partenariats de nouveau type), en s'appuyant sur un système dynamique de benchmarking international y compris en Amérique Latine, Asie, etc.

#### « Conventions de coopération pour le développement »

La Ville peut engager en concertation avec ses habitants une démarche de solidarité internationale appuyée par Cités Unies France, l'Agence Française de Développement (AFD), le Service de Coopération et de Développement (SCD - Prorégion, Réseaucoop, le COSIML...), y compris dans le domaine de la formation, des apprentissages d'avenir, des emplois liés aux échanges internationaux commerciaux et des services avec une forte composante de développement local partagé ici et ailleurs. Elle peut aussi lier ses ambitions avec les démarches internationales de la Chambre de Commerce, et les dispositifs de coopération internationale de la Métropole (Only Lyon).

#### « Saint-Fons ISO 37101 »

Il s'agit de la mise en place d'un outil destiné à aider à la Ville, ses habitants, les associations et entreprises à devenir plus durables, résilients, « intelligents ». Cela nécessite la mise en œuvre d'une stratégie de programmation des actions et des projets, reflétant une politique publique d'innovation. L'ISO 37101 permet la conception d'un cadre organisationnel pour améliorer le management du développement durable dans tous les domaines y compris les engagements des entreprises dans la RSE, le développement de marchés « clousés »; etc



#### Dispositif 17A2 « Assises du DD : Saint-Fons ensemble »

Rendre compte des avancements et contraintes de la mise en œuvre de l'Agenda, de la mobilisation ou pas des acteurs locaux, métropolitains, régionaux et nationaux, etc. est essentiel. Mettre en place des Assises ou des rencontres locales-internationales sur l'innovation en matière de financement et gestion multipartite des bonnes pratiques de transformation (y compris en coopération de contrôle) semble indispensable. Ces échanges peuvent porter sur le développement des savoirs et des pratiques technologiques, sociales, commerciales et scientifiques.

#### « Saint-Fons en Réseau DD »

La mise en réseau international de la Ville autour du développement durable partagé est un atout. L'adhésion à différents réseaux nationaux et internationaux de compétences, de financements, etc. peut s'avérer gagnante comme le démontrent les villes faisant partie des réseaux comme « Vivapolis » (qui fédère les acteurs publics et privés travaillant sur la conception, la construction et le bon fonctionnement de la ville durable); le « Réseau des Centres Villes Durables »; le « Réseau Commerce, Ville et Territoires »; la démarche « Démonstrateurs Industriels pour la Ville Durable » (consortiums de projets et prix des pratiques). Il s'agit d'événements d'opportunités à transformer. La participation aux projets de mobilité internationale des jeunes d'ici d'ailleurs (PRODIGE / SCD - Métropole) constitue aussi une opportunité d'internationalisation.

collectivement. Cette plateforme peut se nourrir des programmes européens (ex. EaSI 2014-2020 / Emploi, et l'Innovation Sociale; LIFE, etc.). La compatibilité des dispositifs imaginés avec les politiques métropolitaines et régionales facilite le dialogue local-global; et cette compatibilité existe aussi avec divers grands financeurs privés (Fondations diverses, entreprises, etc.). La création d'un « Fonds spécifique DD » (multi-organismes, entreprises, Ville, CDC...) peut être évaluée en termes de faisabilité.

# Des actions issues des dispositifs-test pouvaient trouver lieu dans la ville rapidement

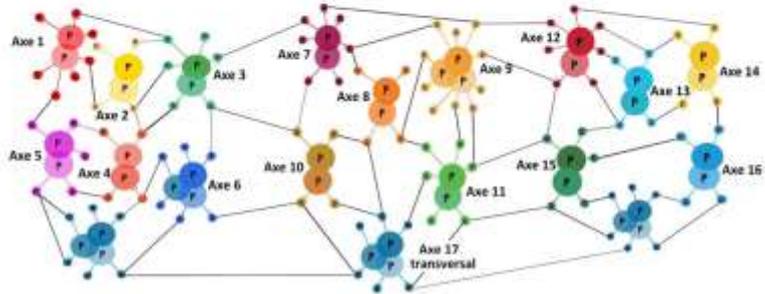
## Entretiens, rencontres, évaluations...

Près de 400 petites et grandes actions locales recensées - réalisées et valorisées - entre 2016 et 2018

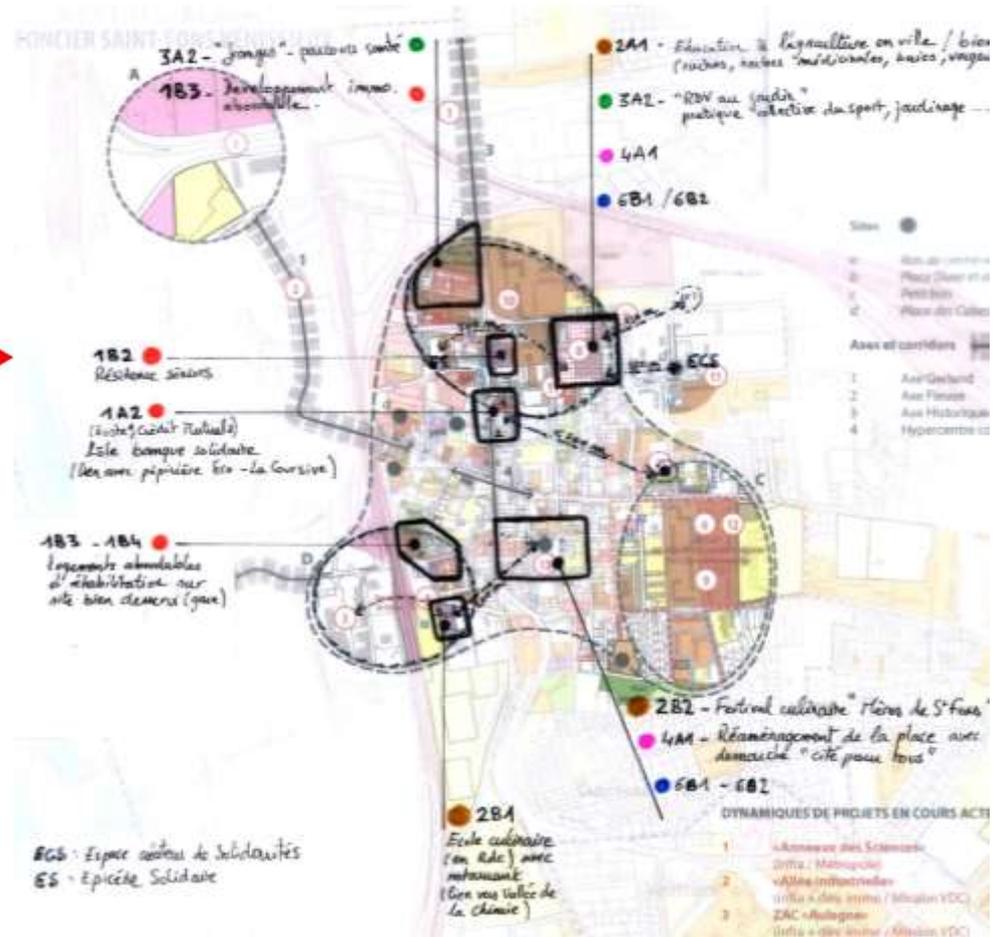
700 idées, projets et "bonnes pratiques" souhaitables ont été aussi recensés 2016 - 2018

première articulation et mise en synergie de cet ensemble 2018

37 "programmes" et 94 "dispositifs" de travail 17ODD compatibles



## TEST 1 - ANCRAGE TERRITORIAL AGENDA 2030







HYBRIDATION ET SYNTHÈSE FINALE 2019  
 AXES STRATÉGIQUES HYBRIDES CADRANT 10 ANS DE MISE EN ŒUVRE

Axe 1	Axe 2	Axe 3	Axe 4
Ville créatrice et performante (Cap Employabilité et Innovation)	Ville inclusive et collaborative (Cap Implication et Co-participation au DD)	Ville attractive et résiliente (Cap qualité de vie)	Ville Managériale (Cap management des transformations et des partenariats)





HYBRIDATION ET SYNTHÈSE FINALE 2019  
 AXES STRATEGIQUES HYBRIDES CADRANT 10 ANS DE MISE EN ŒUVRE

Axe 1	Axe 2	Axe 3	Axe 4
Ville créative et performante (Cap Employabilité et Innovation)	Ville inclusive et collaborative (Cap Implication et co-participation au DD)	Ville attractive et résiliente (Cap qualité de vie)	Ville Managériale (Cap management des transformations et des partenariats)





HYBRIDATION ET SYNTHÈSE FINALE 2019  
 AXES STRATEGIQUES HYBRIDES CADRANT 10 ANS DE MISE EN ŒUVRE

Axe 1	Axe 2	Axe 3	Axe 4
Ville créative et performante (Cap Employabilité et Innovation)	Ville inclusive et collaborative (Cap Implication et co-participation au DD)	Ville attractive et résiliente (Cap qualité de vie)	Ville Managée (Cap Management des transformations et des partenariats)





HYBRIDATION ET SYNTHÈSE FINALE 2019  
 AXES STRATEGIQUES HYBRIDES CADRANT 10 ANS DE MISE EN ŒUVRE

<b>Axe 1</b> Ville créative et performante (Cap Employabilité et Innovation)	<b>Axe 2</b> Ville inclusive et collaborative (Cap Implication et co-participation au DD)	<b>Axe 3</b> Ville attractive et résiliente (Cap qualité de vie)	<b>Axe 4</b> Ville Managériale (Cap management des transformations et des partenariats)
--	---	--	---

